



LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

UNIVERSITAS SEBELAS MARET DAN ENTITAS ANAK

PER 30 JUNI 2025

UNIVERSITAS SEBELAS MARET DAN ENTITAS ANAK

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

**Untuk Periode yang Berakhir
Pada Tanggal 30 Juni 2025**



DAFTAR ISI

DAFTAR ISI.....	1
SURAT PERNYATAAN PIMPINAN UNIVERSITAS.....	3
SURAT PERNYATAAN SATUAN PENGAWAS INTERNAL.....	4
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN	6
LAPORAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF KONSOLIDASIAN.....	8
LAPORAN PERUBAHAN ASET NETO KONSOLIDASIAN	11
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN.....	12
1. INFORMASI UMUM.....	14
1.1. PENDIRIAN DAN INFORMASI UMUM.....	14
1.2. SUSUNAN PEJABAT, PIMPINAN, DAN PEGAWAI.....	15
1.3. STRUKTUR GRUP	17
1.4. TANGGAL OTORISASI LAPORAN KEUANGAN	18
2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL	19
2.1. PERNYATAAN KEPATUHAN	19
2.2. DASAR PENYUSUNAN LAPORAN KEUANGAN	19
2.3. PERUBAHAN PADA STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN, INTERPRETASI, ESTIMASI, DAN KOREKSI KESALAHAN	19
2.4. PRINSIP AKUNTANSI KONSOLIDASI.....	20
2.5. PENJABARAN MATA UANG ASING	21
2.6. INSTRUMEN KEUANGAN	22
2.7. MANFAAT PEMERINTAH.....	26
2.8. PIHAK-PIHAK BERELASI.....	26
2.9. KAS DAN SETARA KAS	27
2.10. PIUTANG USAHA DAN PIUTANG LAINNYA	28
2.11. PEMBAYARAN DIMUKA.....	28
2.12. PERSEDIAAN.....	28
2.13. INVESTASI KEUANGAN	29
2.14. PROPERTI INVESTASI.....	29
2.15. ASET TETAP.....	30
2.16. ASET TAKBERWUJUD.....	31
2.17. ASET LAINNYA	31
2.18. DANA YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA.....	31
2.19. PENDAPATAN DITERIMA DIMUKA	32
2.20. UTANG USAHA DAN UTANG LAINNYA	32
2.21. UTANG PERHITUNGAN PIHAK KETIGA (PFK)	32
2.22. PINJAMAN	32
2.23. PROVISI	32
2.24. LIABILITAS IMBALAN KERJA	33
2.25. BAGIAN LANCAR UTANG JANGKA PANJANG	33
2.26. LIABILITAS LAINNYA	33
2.27. ASET NETO.....	33



2.28. PENDAPATAN	35
2.29. BEBAN.....	35
2.30. SEWA.....	35
2.30.1. Universitas sebagai Penyewa	35
2.30.2. Universitas sebagai Pesewa.....	37
2.31. PERPAJAKAN.....	38
2.32. PENGUNGKAPAN SEGMENT OPERASI.....	40
3. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN	40
3.1. FAKTOR RISIKO KEUANGAN.....	40
3.2. ESTIMASI NILAI WAJAR	43
3.3. INSTRUMEN DERIVATIF	44
4. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG PENTING	44
4.1. ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI PENTING	44
4.2. PERTIMBANGAN PENTING DALAM PENERAPAN KEBIJAKAN AKUNTANSI.....	47
5. KAS DAN SETARA KAS.....	49
6. PIUTANG USAHA DAN PIUTANG LAINNYA	50
7. PEMBAYARAN DIMUKA	52
8. PERSEDIAAN	54
9. PROPERTI INVESTASI.....	55
10. ASET TETAP	56
11. ASET TIDAK BERWUJUD	59
12. ASET LAINNYA.....	60
13. PENDAPATAN DITERIMA DIMUKA	62
14. UTANG USAHA DAN LAIN-LAIN	65
15. UTANG PAJAK	66
16. LIABILITAS IMBALAN KERJA	67
17. ASET NETO.....	69
17.1. KRONOLOGI PENETAPAN KEKAYAAN AWAL PERGURUAN TINGGI NEGERI BADAN HUKUM (PTN BH)	69
17.2. RINCIAN DAN PERGERAKAN ASET NETO	70
18. PENDAPATAN.....	71
19. BEBAN.....	74
20. KOMITMEN DAN KONTINJENSI.....	80
21. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN	82
LAPORAN POSISI KEUANGAN ENTITAS INDUK.....	83
LAPORAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF ENTITAS INDUK	85
LAPORAN PERUBAHAN ASET NETO ENTITAS INDUK	87
LAPORAN ARUS KAS ENTITAS INDUK	88



**SURAT PERNYATAAN PIMPINAN UNIVERSITAS
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
30 JUNI 2025 DAN 2024
UNIVERSITAS SEBELAS MARET
DAN ENTITAS ANAK**

Kami yang bertandatangan di bawah ini:

1. Nama : Prof. Dr. Hartono, dr., M.Si.
Alamat Kantor : Jl. Ir. Sutami No. 36 Ketingan Jebres Surakarta Jawa Tengah
57126
No. Telepon : 0271 – 646994
Jabatan : Rektor
2. Nama : Prof. Dr. E. Muhtar, S.Pd., M.Si., CFrA
Alamat Kantor : Jl. Ir. Sutami No. 36 Ketingan Jebres Surakarta Jawa Tengah
57126
No. Telepon : 0271 – 646994
Jabatan : Wakil Rektor Bidang Sumber Daya

menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian Laporan Keuangan Konsolidasian Universitas Sebelas Maret dan entitas anak;
2. Laporan Keuangan Konsolidasian Universitas Sebelas Maret dan entitas anak telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. Seluruh informasi dalam Laporan Keuangan Konsolidasian Universitas Sebelas Maret dan entitas anak telah dimuat secara lengkap dan benar;
4. Laporan Keuangan Konsolidasian Universitas Sebelas Maret dan entitas anak tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; dan
5. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal Universitas Sebelas Maret dan entitas anak.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Surakarta, 15 Juli 2025



Prof. Dr. Hartono, dr., M.Si.
NIP 196507271997021001



Prof. Dr. E. Muhtar, S.Pd., M.Si., CFrA
NIP 196612311994121001



**SURAT PERNYATAAN SATUAN PENGAWAS INTERNAL
TENTANG REVIU ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
30 JUNI 2025 DAN 2024
UNIVERSITAS SEBELAS MARET
DAN ENTITAS ANAK**

Satuan Pengawas Internal (SPI) Universitas Sebelas Maret dengan ini menyampaikan Pernyataan Telah Direviu terkait Laporan Keuangan Konsolidasian Universitas Sebelas Maret dan Entitas Anak pada tanggal dan untuk tahun-tahun yang berakhir 30 Juni 2025 dan 2024. Pernyataan ini mencakup hasil reviu terhadap aspek-aspek yang meliputi:

1. Reviu

Satuan Pengawas Internal telah mereviu Laporan Keuangan Konsolidasian pada Tanggal dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir 30 Juni 2025 dan 2024 Universitas Sebelas Maret dan Entitas Anak. Laporan Keuangan Konsolidasian tersebut mencakup Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian, Laporan Penghasilan Komprehensif Konsolidasian, Laporan Perubahan Aset Neto Konsolidasian, Laporan Arus Kas Konsolidasian, dan Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian.

2. Basis Reviu

Reviu yang dilakukan didasarkan pada pengujian informasi yang terdapat dalam Laporan Keuangan Konsolidasian. Pengujian tersebut meliputi akurasi, keandalan, dan keabsahan informasi, serta kesesuaian pengakuan, pengukuran, dan pelaporan transaksi dengan Standar Akuntansi Keuangan (SAK) yang berlaku.

3. Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen Universitas Sebelas Maret bertanggung jawab atas penyusunan, pengelolaan, dan penyajian Laporan Keuangan Konsolidasian yang akurat, andal, dan sah. Tanggung jawab ini meliputi penggunaan kebijakan akuntansi yang sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku di Indonesia, termasuk Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan – Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK-IAI).

4. Tanggung Jawab Satuan Pengawas Internal terhadap Reviu atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Satuan Pengawas Internal Universitas Sebelas Maret bertanggung jawab atas melakukan reviu terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian. Reviu dilakukan dengan tujuan memberikan keyakinan terbatas mengenai akurasi, keandalan, dan keabsahan informasi, serta kesesuaian pengakuan, pengukuran, dan pelaporan transaksi dengan Standar Akuntansi Keuangan (SAK). Perlu dicatat bahwa reviu memiliki ruang lingkup yang lebih sempit dibandingkan dengan lingkup audit yang bertujuan untuk menyatakan pendapat atas Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan.

5. Laporan Kepatuhan Terhadap Peraturan Perundang-undangan dan Pengendalian Internal

Berdasarkan reviu yang dilakukan, Satuan Pengawas Internal (SPI) Universitas Sebelas Maret telah memeriksa kepatuhan Universitas terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku. Dari hasil pemeriksaan tersebut, tidak ditemukan adanya perbedaan yang



signifikan yang dapat mempengaruhi kesimpulan bahwa Laporan Keuangan Konsolidasian telah disajikan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikianlah Surat Pernyataan Satuan Pengawas Internal tentang Reviu atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Tanggal dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir 30 Juni 2025 dan 2024 Universitas Sebelas Maret dan Entitas Anak.

Surakarta, 16 Juli 2025

Ketua Satuan Pengawas Internal (SPI)

Dr. Jaka Winarna, M.Si., Ak.
NIP 196609191992031001



UNIVERSITAS SEBELAS MARET DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Pada Tanggal 30 Juni 2025 dan 31 Desember 2024
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<u>30 Juni 2025</u>	<u>Catatan</u>	<u>31 Desember 2024</u>
ASET			
Aset Lancar			
Kas dan Setara Kas	186.490.292.013	5.	181.978.344.207
Piutang Usaha dan Lain-lain	33.680.744.571	6.	28.199.750.954
Pembayaran Dimuka	10.403.289.179	7.	1.102.263.948
Persediaan	11.711.201.278	8.	10.030.901.618
Jumlah Aset Lancar	242.285.527.041		221.311.260.727
Aset Tidak Lancar			
Properti Investasi	106.859.246.593	9.	108.573.089.785
Aset Tetap	1.511.851.346.312	10.	1.547.909.282.808
Aset Tidak Berwujud	1.191.669.570	11.	1.398.091.812
Aset Lainnya	1.417.206.737	12.	1.231.098.343
Jumlah Aset Tidak Lancar	1.621.319.469.212		1.659.111.562.748
JUMLAH ASET	1.863.604.996.253		1.880.422.823.475



Rektor

Prof. Dr. Hartono, dr., M.Si.

NIP 196507271997021001



Wakil Rektor Bidang Sumber Daya

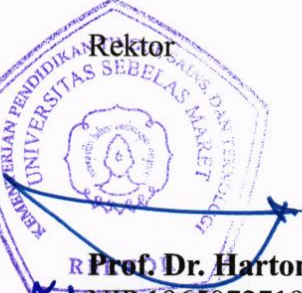
Prof. Dr. E. Muhtar, S.Pd., M.Si., CFrA

NIP 196612311994121001



UNIVERSITAS SEBELAS MARET DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Pada Tanggal 30 Juni 2025 dan 31 Desember 2024
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<u>30 Juni 2025</u>	<u>Catatan</u>	<u>31 Desember 2024</u>
LIABILITAS DAN ASET NETO			
LIABILITAS			
Liabilitas Jangka Pendek			
Pendapatan Diterima Dimuka	54.198.663.252	13.	41.464.408.630
Utang Usaha dan Lain-lain	22.740.965.691	14.	59.480.031.765
Utang Pajak	135.747.369	15.	113.052.415
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	77.075.376.312		101.057.492.810
JUMLAH LIABILITAS	77.075.376.312		101.057.492.810
ASET NETO			
Tanpa Pembatasan dari Pemberi Sumber Daya	1.540.753.923.778		1.550.122.866.705
Dengan Pembatasan dari Pemberi Sumber Daya	245.775.468.904		229.242.040.673
Aset Neto yang dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	1.786.529.392.682		1.779.364.907.378
Kepentingan Non Pengendali	227.259		423.287
JUMLAH ASET NETO	1.786.529.619.941		1.779.365.330.665
JUMLAH LIABILITAS DAN ASET NETO	1.863.604.996.253		1.880.422.823.475


Rector
Prof. Dr. Hartono, dr., M.Si.
NIP 196507271997021001


Wakil Rektor Bidang Sumber Daya
Prof. Dr. E. Muhtar, S.Pd., M.Si., CFrA
NIP 196612311994121001

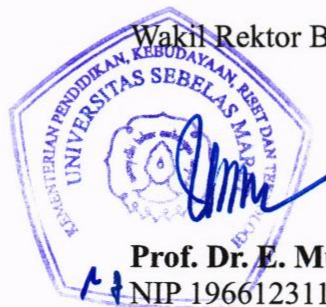


UNIVERSITAS SEBELAS MARET DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF KONSOLIDASIAN
Pada Tanggal 30 Juni 2025 dan 2024
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<u>30 Juni 2025</u>	<u>Catatan</u>	<u>30 Juni 2024</u>
TANPA PEMBATAKAN DARI PEMBERI SUMBER DAYA			
Pendapatan Tanpa Pembatasan			
Layanan Pendidikan	291.307.185.612	18.	271.194.816.301
Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (BP PTN BH)	51.235.920.049	18.	97.745.795.104
Lainnya	58.065.423.794	18.	56.562.294.733
Jumlah Pendapatan Tanpa Pembatasan	400.608.529.455		425.502.906.138
Beban Tanpa Pembatasan			
Pegawai	193.329.202.293	19.	197.521.487.013
Non Pegawai	10.885.495.490	19.	10.840.244.749
Barang dan Jasa	94.891.750.879	19.	95.631.960.352
Perjalanan Dinas	4.446.474.704	19.	13.089.590.124
Perbaikan dan Pemeliharaan	7.486.241.481	19.	11.525.526.436
Persediaan	19.829.763.015	19.	17.184.260.740
Penyusutan Aset Tetap	74.399.315.998	19.	69.067.417.717
Amortisasi Aset Tidak Berwujud	266.422.242	19.	301.129.708
Penyisihan Piutang	1.811.369.908	19.	8.402.473
Pajak	414.490.677	19.	54.772.312
Lainnya	2.217.141.724	19.	2.804.262.364
Jumlah Beban Tanpa Pembatasan	409.977.668.411		418.029.053.988
SURPLUS (DEFISIT) TANPA PEMBATAKAN DARI PEMBERI SUMBER DAYA	(9.369.138.956)		7.473.852.150



Prof. Dr. Hartono, dr., M.Si.
NIP 196507271997021001



Prof. Dr. E. Muhtar, S.Pd., M.Si., CFrA
NIP 196612311994121001



UNIVERSITAS SEBELAS MARET DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF KONSOLIDASIAN
Pada Tanggal 30 Juni 2025 dan 2024
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<u>30 Juni 2025</u>	<u>Catatan</u>	<u>30 Juni 2024</u>
DENGAN PEMBATAHAN DARI PEMBERI SUMBER DAYA			
Pendapatan Dengan Pembatasan			
Anggaran dan Belanja Negara (APBN)	145.268.996.843	18.	135.384.368.327
Hibah	678.626.000	18.	65.882.144.014
Lainnya	33.333.035.917	18.	46.196.200.194
Jumlah Pendapatan Dengan Pembatasan	179.280.658.760		247.462.712.535
Beban Dengan Pembatasan			
Pegawai	154.517.434.339	19.	148.221.162.123
Non Pegawai	2.438.093.100	19.	7.194.387.564
Barang dan Jasa	3.778.340.755	19.	22.111.044.506
Perjalanan Dinas	1.992.336.475	19.	3.929.536.470
Perbaikan dan Pemeliharaan	17.121.000	19.	628.428.484
Pajak	290.621	19.	-
Lainnya	3.614.239	19.	200.371.573
Jumlah Beban Dengan Pembatasan	162.747.230.529		182.284.930.720
SURPLUS (DEFISIT) DENGAN PEMBATAHAN DARI PEMBERI SUMBER DAYA	16.533.428.231		65.177.781.815
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF	7.164.289.275		72.651.633.965


Rektor
Prof. Dr. Hartono, dr., M.Si.
NIP 196507271997021001


Wakil Rektor Bidang Sumber Daya
Prof. Dr. E. Muhtar, S.Pd., M.Si., CFrA
NIP 196612311994121001



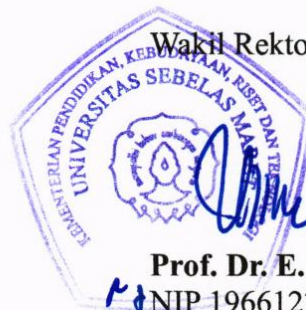
UNIVERSITAS SEBELAS MARET DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF KONSOLIDASIAN
Pada Tanggal 30 Juni 2025 dan 2024
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<u>30 Juni 2025</u>	<u>Catatan</u>	<u>30 Juni 2024</u>
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF	7.164.289.275		72.651.633.965
Surplus yang Diatribusikan kepada:			
Pemilik Entitas Induk	7.164.485.304		72.651.131.298
Kepentingan Non Pengendali	(196.029)		502.667
	<u>7.164.289.275</u>		<u>72.651.633.965</u>
Jumlah Penghasilan Komprehensif yang Diatribusikan kepada:			
Pemilik Entitas Induk	7.164.485.304		72.651.131.298
Kepentingan Non Pengendali	(196.029)		502.667
	<u>7.164.289.275</u>		<u>72.651.633.965</u>



Rektor

Prof. Dr. Hartono, dr., M.Si.
NIP 196507271997021001



Wakil Rektor Bidang Sumber Daya

Prof. Dr. E. Muhtar, S.Pd., M.Si., CFrA
NIP 196612311994121001



UNIVERSITAS SEBELAS MARET DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN ASET NETO KONSOLIDASIAN
Pada Tanggal 30 Juni 2025 dan 2024
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<u>30 Juni 2025</u>	<u>Catatan</u>	<u>30 Juni 2024</u>
ASET NETO TANPA PEMBATASAN			
Saldo Awal	1.550.122.866.705		1.519.694.854.206
Surplus (Defisit) Tahun Berjalan	(9.368.942.927)		7.473.349.483
Saldo Akhir	1.540.753.923.778		1.527.168.203.689
JUMLAH ASET NETO TANPA PEMBATASAN	1.540.753.923.778		1.527.168.203.689
ASET NETO DENGAN PEMBATASAN			
Saldo Awal	229.242.040.673		143.158.588.478
Surplus (Defisit) Tahun Berjalan	16.533.428.231		65.177.781.815
Saldo Akhir	245.775.468.904		208.336.370.293
JUMLAH ASET NETO DENGAN PEMBATASAN	245.775.468.904		208.336.370.293
KEPENTINGAN NON PENGENDALI			
Saldo Awal	423.288		322.399
Kenaikan / (Penurunan)	(196.029)		502.666
Saldo Akhir	227.259		825.065
JUMLAH ASET NETO	1.786.529.619.941		1.735.505.399.047


Rektor
Prof. Dr. Hartono, dr., M.Si.
NIP 196507271997021001


Wakil Rektor Bidang Sumber Daya
Prof. Dr. E. Muhtar, S.Pd., M.Si., CFrA
NIP 196612311994121001



UNIVERSITAS SEBELAS MARET DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
Pada Tanggal 30 Juni 2025 dan 2024
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<u>30 Juni 2025</u>	<u>Catatan</u>	<u>30 Juni 2024</u>
ARUS KAS DARI			
AKTIVITAS OPERASI			
Arus Masuk Kas			
Layanan Pendidikan	308.237.668.585		282.070.389.264
Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (BP PTN BH)	21.930.602.065		97.745.795.104
Anggaran dan Belanja Negara (APBN)	145.268.996.843		135.384.368.327
Lainnya	109.765.489.274		114.461.528.385
Dana Kelola	28.127.694.874		24.915.613.093
Jumlah Arus Masuk Kas	613.330.451.641		654.577.694.173
Arus Keluar Kas			
Pegawai	356.882.581.669		339.175.355.095
Non Pegawai	16.484.150.360		18.338.620.606
Barang dan Jasa	111.165.153.903		117.017.607.720
Perjalanan Dinas	8.315.077.849		10.561.540.432
Perbaikan dan Pemeliharaan	7.655.673.324		8.656.081.641
Persediaan	20.601.229.657		12.705.115.256
Pajak	718.660.789		45.763.840
Lainnya	7.234.341.431		11.133.873.763
Dana Kelola	43.821.087.976		31.988.117.788
Jumlah Arus Keluar Kas	572.877.956.958		549.622.076.141
ARUS KAS BERSIH DARI	40.452.494.683		104.955.618.032
AKTIVITAS OPERASI			


Rektor
Prof. Dr. Hartono, dr., M.Si.
NIP 196507271997021001


Wakil Rektor Bidang Sumber Daya
Prof. Dr. E. Muhtar, S.Pd., M.Si., CFrA
NIP 196612311994121001



UNIVERSITAS SEBELAS MARET DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
Pada Tanggal 30 Juni 2025 dan 2024
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	30 Juni 2025	Catatan	30 Juni 2024
ARUS KAS DARI			
AKTIVITAS INVESTASI			
Arus Masuk Kas			
Aset Tetap	117.405.477		-
Aset Lainnya	894.523		-
Jumlah Arus Masuk Kas	118.300.000		-
Arus Keluar Kas			
Aset Tetap	36.058.846.877		22.666.174.652
Aset Lainnya	-		-
Jumlah Arus Keluar Kas	36.058.846.877		22.666.174.652
ARUS KAS BERSIH DARI	(35.940.546.877)		(22.666.174.652)
AKTIVITAS INVESTASI			
ARUS KAS BERSIH DARI	-		-
AKTIVITAS PENDANAAN			
Kenaikan (Penurunan) Kas	4.511.947.806		82.289.443.380
dan Setara Kas			
Saldo Awal Kas dan Setara	181.978.344.207		146.955.240.568
Kas			
Saldo Akhir Kas dan Setara	186.490.292.013		229.244.683.948
Kas			

Rektor



Prof. Dr. Hartono, dr., M.Si.
NIP 196507271997021001

Wakil Rektor Bidang Sumber Daya



Prof. Dr. E. Muhtar, S.Pd., M.Si., CFrA
NIP 196612311994121001